

Être directeur d'hôpital en 2026

UN AN APRÈS, CAP TENU POUR LE NOUVEAU DIRECTEUR DU GH DIACONESSES CROIX SAINT-SIMON

Alors que les hôpitaux font face à des tensions humaines et économiques durables, le groupe hospitalier Diaconesses Croix Saint-Simon dresse un premier point d'étape, un an après la prise de fonction de son Directeur Général, Guillaume Chesnel. Malgré les contraintes fortes et les attentes croissantes en matière de qualité et d'accès aux soins, l'établissement a fait le choix de s'inscrire dans une trajectoire de consolidation, en tenant ensemble exigences économiques, qualité des prises en charge et mission d'intérêt général.



Un hôpital à but non lucratif, au service de tous

Dans cet hôpital historique de l'Est de la capitale, qui n'est ni public ni à but lucratif, le nouveau Directeur Général a pris ses fonctions il y a un an, à tout juste 40 ans, sans considérer l'hôpital comme une entreprise ordinaire mais en assumant pleinement l'exigence de solidité économique. Il a opté pour un cap clair : celui du refus d'opposer performance financière et valeurs du soin. Depuis, Guillaume Chesnel pilote l'un des meilleurs hôpitaux parisiens guidé par la conviction que l'efficacité économique d'un établissement de santé n'a de sens que parce qu'elle sert le soin, le collectif et l'intérêt général.

Une trajectoire saine pour recentrer l'hôpital sur sa mission

Arrivé au poste de Directeur Général Adjoint en 2022, dans un contexte encore fortement marqué par la pandémie, Guillaume Chesnel a contribué à remettre l'établissement sur une trajectoire durable. Nommé Directeur Général il y a un an, il prend la tête d'un groupe hospitalier qui finira l'année 2025 à l'équilibre, grâce à un redressement salué par la Chambre Régionale des Comptes, et dont l'excellence médicale ne cesse d'être reconnue. Cette première année confirme la conviction qui a guidé Guillaume Chesnel pour diriger l'établissement : un hôpital ne peut remplir pleinement sa mission que s'il est à la fois bien gouverné, économiquement solide et profondément ancré dans l'intérêt général.

Ne renoncer ni à la qualité du soin, ni aux transformations du secteur de la santé

Oui, diriger un hôpital nécessite des arbitrages permanents entre urgence et engagement au long court.

Oui, les établissements de soins doivent être économiquement sains, sans quoi c'est tout le secteur qui vacille.

Mais non, l'intérêt général en santé ne peut être sacrifié sur l'autel d'un système arrivé à bout de souffle.

Alors, depuis 1 an, Guillaume Chesnel s'appuie sur l'innovation, thérapeutique, organisationnelle et managériale, pour réinventer la gestion hospitalière. Et ça marche !

Si, lorsque l'hôpital se fragilise, ce sont les patients qui en supportent les conséquences, lorsqu'il va bien, c'est toute la chaîne du soin qui est renforcée : faire fonctionner un hôpital qui ne pratique aucun dépassement d'honoraire tout en étant l'un des symboles de l'excellence médicale a du sens, plus que jamais.

Contacts presse groupe hospitalier Diaconesses Croix Saint-Simon

Sarah Seys, directrice de la communication – Elise Perrot & Maureen Martin, chargées de communication

communication@hopital-dcss.org // [Formulaire de demande presse en ligne](#)